



memo

Behandeladvies > Ter bespreking

Aan
College van Bestuur
Van
R&VG/KJG

Datum
8 mei 2014

Memonummer
14/05717

Onderwerp
Gedachten faculteiten m.b.t. onderzoeksagenda

Bijlagen
1

Tijdens het Bestuurlijk Overleg 2014 is het discussiestuk Onderzoeksagenda met de faculteiten besproken. Hieronder treft u een samenvatting van de gedachten van de faculteiten met betrekking tot de discussiepunten in dit stuk. In de bijlage is een complete weergave van alle verslaglegging omtrent dit punt te vinden.

Samenvatting ideeën faculteiten

Faculteit	Gedachten
Economie & Bedrijfskunde	Handhaven breed profiel
	Verstevigen onderzoek via: - Meer interdisciplinair en toegepast onderzoek - Investeren in nieuwe gebieden zoals health economics en vergroting participatie bij maatschappelijke thema's RUG. - Sturen op kwaliteit via allocatiemodel SOM en investeren in tenure track.
	Netwerkversteviging met/voor: - Uitbreiding en variatie netwerken; hoofddoel meer extern geld en valorisatie
Godgeleerdheid & Godsdienstwetenschap	Scherp profiel dat leidend is voor onderzoekskeuzes, CRS stuurt/coördineert dit.
	Versteviging onderzoek via: - Gerardus van der Leeuw fellowship - meer interfacultair onderzoek op SS en HA - 2 RFF-ers (islam en godsdienstpsychologie) en tenure track Anthropology - inbedding Centre for Religion, Conflict & Public Domain.
	Netwerkversteviging met/voor: - CRASIS en binnen RUG via thema's - meer publieke partners - nieuwe Oost-Europese partners - mogelijk penvoerderschap Noster - intensivering samenwerking met strategische partners
	Meer extern geld via opzetten personal funding plan per stafflid en training/professionalisering staf.
	Gewenste investeringen: - huisvesting PhD's

	<ul style="list-style-type: none"> - incentive voor interfacultair onderzoek - inzet op continuering Duurzame Geesteswetenschappen
GMW	Breed profiel met kwalitatief goed onderzoek (score rond 4)
	<p>Versteving onderzoek via:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Inzet op drie RUG-thema's. - Specifieke inzet op thema's Sustainable Cooperation (landelijk en Jeugd (faculteitsbreed) - Stevig investeren in fundamenteel onderzoek - Aanpassen tenure track beleid en versterkt inzetten op post-doc plaatsen (competitief te verwerven) - Extra onderzoekstijd zittende staf (competitief te verwerven)
	<p>Gewenste investeringen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - seed money voor de drie maatschappelijke thema's ter voorbereiding van aanvragen. - onderzoekstalent mogelijkheden kunnen bieden
Letteren	Profiel op bestaande vier thema's wordt gecontinueerd.
	<p>Versteving onderzoek via:</p> <ul style="list-style-type: none"> - handhaving/uitbreiding Chinees/Oost Azië/multilingualisme - aansluiting bij Creatieve Industrie (erfgoed en media) - participatie in thema's m.n. SS (Governance, Transitions, Media) - opzetten vergelijkbaar project DOME
	<p>Netwerkversteving met/voor:</p> <ul style="list-style-type: none"> - UCF en provincie Friesland - Hanban, Osaka en andere partners Oost-Azië - Zwaartekracht aanvraag (OIKOS; alfa-informatica)
	Meer extern geld (2 ^e en 3 ^e gelstroom) met behulp van FFO
	<p>Gewenste investeringen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Handhaven FFO - Vrijstelling kunnen bieden aan wetenschappers voor voorbereiding aanvraag. - Ondersteuning uitbreiding Oost-Azië - Ondersteuning Zwaartekracht aanvragen - Mogelijk onderwijsprogramma Toerisme
Rechtsgeleerdheid	Breed profiel gekoppeld aan onderwijs
	<p>Versteving onderzoek via:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Digitalisering in het recht (sluit aan bij SS en landelijke programma's)
Ruimtelijke Wetenschappen	Profiel tWIST: bepalend voor onderzoek en onderwijs
	<p>Versteving onderzoek via:</p> <ul style="list-style-type: none"> - uitbreiding contacten richting Noord-Duitsland - profilering en werving in Indonesië, China en India
Wijsbegeerte	Profiel = Analytische filosofie
	<p>Versteving onderzoek via:</p> <ul style="list-style-type: none"> - versterken excellent onderzoek met staf - RFF positie op Sustainable Society - organisatie congressen, lezingen, schools etc.
	<p>Netwerkversteving met/voor:</p> <ul style="list-style-type: none"> - U4 - UCG en Honours College
Wiskunde & Natuurwetenschappen	Profiel- Heroverweging thema's. Doel: komen tot 5-tal thema's die weergave zijn van de sterktes faculteit en natuurlijke trekkers kennen.
	Versteving onderzoek via:

	<ul style="list-style-type: none"> - Programma's met score <4 worden afgebouwd. - Werving sterk gericht op toptalent - Afbouw programma's die niet voldoen aan criteria externe fondsenwerving
	Meer extern geld via instellen beleidsbudget voor stimuleren samenwerking instituten
	<p>Gewenste investeringen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - vergroten startbudgetten voor binnenhalen toppers - versterken universitair partnerprogramma - continuering ondersteunen en stimuleren ERC-aanvragen
UMCG	<p>Profiel: Healthy Ageing, maar meer nadruk op lifestyle en voeding</p> <p>Versteving onderzoek via:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Gericht aanstellen/herschikken tenure trackers op te verstevigen en sterke gebieden: <ul style="list-style-type: none"> a) as Agri-Food-Health b) Systems Medicine, Systems Biology c) Medical Imaging d) Verouderend immuunsysteem - Afbouw zwakkere groepen
	<p>Netwerkversteving met/voor:</p> <ul style="list-style-type: none"> - HANN - mogelijk Aarhus - eventuele alliantie met Wageningen - Van Hall Larenstein - FWN (B. Feringa) voor traceronderzoek - Siemens (Medical Imaging)
	<p>Gewenste investeringen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 3 hoogleraarposities - investering in faciliteiten Biomarkers & Mass Spectrometry - mogelijk master Food & Health
KVI-CART	<p>Profiel: Astrodeeltjesfysica, subatomaire fysica en medische technologie</p> <p>Versteving onderzoek via:</p> <ul style="list-style-type: none"> - penvoerderschap landelijk PROTECT consortium (protontherapie) - openhouden AGOR door contractactiviteiten - zoeken aansluiting op opleidingen BME en TBK voor jong talent
	<p>Netwerkversteving met/voor:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nikhef - FAIR - SRON - INCAS3 - bedrijven (Philips, ProNova en ASI) - Aarhus en Dresden samen met UMCG
	Meer extern geld via contractactiviteiten AGOR

Bijlage 1: Ambities onderzoeksagenda faculteiten, overzicht opgesteld aan de hand van de Bestuurlijke Overleggen

1. Faculteit Economie & Bedrijfskunde

Visie faculteit

FEB heeft een eigen strategieplan dat voor onderzoek inzet op:

- Handhaving breed profiel op gebied van Economie & Bedrijfskunde
- Toename kwaliteit van de staf
- Een grotere gerichtheid op de kwaliteit van publicaties en minder op de kwantiteit
- Een betere mix van zowel research input als output waarbij toegepast en interdisciplinair onderzoek een grotere rol moeten spelen
- Uitbreiding en meer variatie in de relaties met externe (lokaal en wereldwijd) partners met als hoofddoel meer extern onderzoeksgeld en een podium voor valorisatie.

De faculteit hoopt dit te realiseren via:

- a) Investeren in tenure track staf
- b) Investering in nieuwe interessante onderzoeksgebieden zoals health economics
- c) Vergroting participatie in de drie RUG thema's
- d) Aanpassing allocatiecriteria van SOM
- e) Aanpassing aansturing toegepast onderzoek

Met betrekking tot de in het Discussiestuk Onderzoeksagenda geformuleerde actielijnen geeft FEB het volgende aan:

Actielijn 1 - beter onderzoek: FEB zet zeker in op interdisciplinair onderzoek via o.a. 3 RUG thema's maar kracht van onderzoek moet en zal worden gevonden in eigen discipline, daartoe zal de faculteit (afh. van onderzoeksvisie die plaatsvindt in 2015) nadere keuzes maken ten faveure van de beste onderzoekers en onderzoeksgroepen ("stimuleren van de pieken")

Actielijn 2 - uitbouwen thema's: FEB ziet goede mogelijkheden betrokkenheid bij 3 RUG thema's uit te breiden en is ook bereid hier in te investeren

Actielijn 3 - versterken netwerken en cross-disciplinair onderzoek: Inter- of cross disciplinair onderzoek vindt al steeds meer plaats (in belangrijke mate via bottom up proces waarbij onderzoekers zelf deze kant opgaan), netwerken voor (jonge) onderzoekers zijn nog niet echt aanwezig

Actielijn 4 – meer externe funding: FEB zet al langere tijd in op vergroten compartiment externe middelen in 2e en 3e geldstroom en dit heeft ook successen opgeleverd (in FP7, ERC, VI). Tevens zijn van de ± 120 PhDs er ruim 2/3 nu extern gefinancierd. Maar een verdere toename van de externe middelen is nodig en haalbaar.

Uitkomsten gesprek over onderzoeksagenda met CvB

FEB gaat voor de investeringsagenda van het volgende uit:

- Deels door CvB al besloten, waarbij nog niet duidelijk is hoeveel van de 35 miljoen al is geoormerkt.
- hoofddoel CvB: voor α en γ investeringsagenda gebruiken om faculteiten ertoe aan te zetten via (tijdelijke) investeringen door het CvB extra externe middelen te genereren.

FEB zet ook, zoals onder de visie al is betoogd, in op genereren meer externe middelen en de 4 door CvB in onderzoeksagenda genoemde actielijnen worden onderschreven. FEB zet niet

primair in op groei van meer studenten wel op verdere groei van internationalisering. CvB doet de suggestie te denken over een uitbreiding van non-degree programma's (accountants).

2. Faculteit Godgeleerdheid en Godsdienstwetenschap

Visie faculteit

De Faculteit Godgeleerdheid en Godsdienstwetenschap is het volledig eens met de in het discussiestuk geformuleerde ambities en strategische overwegingen. Deze passen naadloos binnen het strategisch beleid dat de Faculteit al eerder in gang heeft gezet en dat nu al de eerste vruchten afwerpt. In het volgende wordt puntsgewijs ingegaan op de vragen van het College van Bestuur.

A. Wat zijn de ambities van de faculteit in relatie tot de geformuleerde actielijnen en bepalende elementen?

- Professionalisering van de coördinatie van onderzoeksinitiatieven en het begeleiden van onderzoeksaanvragen; tevens een duidelijke verhoging van het aantal onderzoeksaanvragen.
- Duidelijk en gestroomlijnd onderzoeksfocus van de drie vakgroepen; afgebakend en aanvullend op elkaar, met een overkoepelend activiteit die past bij alle vakgroepen en ook bij "Sustainable Society".
- Onderzoeksfocus is aangescherpt en wordt strikt gemonitord door het *Centre for Religious Studies*. De vakgroepen hebben de volgende onderzoeksthema's:
 - Vakgroep "Jewish, Christian and Islamic Origins": (a) "Themes in Biblical Narrative";
(b) "Acculturation and Cultural Resistance"
 - Vakgroep "Comparative Study of Religion": "Religion on the Ground: Practices and Discourses in Social Transformation"
 - Vakgroep "Christianity and the History of Ideas": (a) "Genealogies of the (Post) Secular"; (b) "Traditions of Consolation: Theological and Philosophical"
- Leden van alle vakgroepen zijn nauw betrokken bij de activiteiten rondom "Sustainable Society"; leden van vakgroep 2 (godsdienstpsychologie) zijn tevens betrokken bij "Healthy Aging"; de decaan is coördinator van de interfacultaire onderzoeksgroep "Diversity, Inclusion and Pluralism" en houdt via het *Centre for Religious Studies* nauw contact met alle vakgroepen.

In alle vakgroepen gaat de aandacht uit naar maatschappelijke relevantie en impact. Deze overwegingen spelen tevens een belangrijke rol bij het integreren van onderzoeksperspectieven in het onderwijsaanbod, zowel op BA als op MA niveau.

- Er worden duidelijke keuzes gemaakt: nieuwe projecten moeten binnen de kaders van het onderzoeksprofiel passen en nieuw aan te trekken stafleden moeten een versterking van het profiel betekenen.

B. Hoe denkt de faculteit de ambities te kunnen verwezenlijken, welke instrumenten zijn hiervoor wezenlijk?

- Versterking van de rol van het *Centre for Religious Studies* als coördinerend orgaan; het CRS vergadert maandelijks, monitort de onderzoeksaanvragen en adviseert het Faculteitsbestuur in alle vragen omtrent het onderzoeksprofiel van de Faculteit. Met medewerking met de RUG woordvoerder scherpen de WP-leden hun profiel aan en komen tot een duidelijke profilering (Gerealiseerd; actie met WP op 16 mei 2014).
- Alle vakgroepen kiezen voor een (of maximaal twee) onderzoeksthema's die op elkaar aansluiten; ieder vakgroep heeft een *research centre* dat de onderzoeksactiviteiten

communiceert en als schakel dient tussen onderzoek en de maatschappelijke belangstelling/partners.

- Aanstelling van een *Funding Officer* voor de Faculteit en het uitwerken van een *personal funding plan* door alle stafleden; dit is gerealiseerd en heeft nu al geleid tot een verdubbeling van onderzoeksaanvragen t.o.v. 2013.
- Training en professionalisering van stafleden door coaching en trainingsworkshops onder meer gericht op de kwaliteitsverbetering van aanvragen (2014 gerealiseerd).
- Instellen van een *Gerardus van der Leeuw Fellowship* met een internationaal bekende wetenschapper, die een aantal maanden als gast aan de Faculteit is en aansluit bij de onderzoeksactiviteiten van alle vakgroepen; de *fellow* dient ook een toegevoegde waarde te hebben voor "Sustainable Society". De eerste *fellow* zal in het najaar 2014 voor 2 maanden onze gast zijn (gerealiseerd).
- Stimulering van interfacultair onderzoek binnen de maatschappelijke thema's Sustainable Society en Healthy Aging; dit gebeurt nu onder meer op het veld van religiepsychologie en het thema 'End of Life' (Jedan) vanuit de vakgroep Christianity & History of Ideas in samenwerking met UMCG. Het zou wenselijk zijn als hier een incentive vanuit centraal het momentum verder zou versterken.
- Continuering van het programma Duurzame Geesteswetenschappen zou voor de faculteit enorm positief zijn.
- Het gericht versterken van de vakgroepen via:
 - aanstellen van een RFF op a) geschiedenis van de islam en b) godsdienst-psychologie
 - het opstarten van een tenure-track procedure tot full professor Anthropology of Religion
 - een structurele inbedding van het Centre for Religion, Conflict and the Public Domain

C. Welke samenwerking binnen en buiten de instelling is essentieel en wordt ontwikkeld?

- Interfacultair door de RUG-brede thema's (o.a. met UMCG), maar ook door initiatieven zoals CRASIS.
- De *research centres* in de drie vakgroepen dienen als schakel tussen onderzoek in Groningen, onderzoek op internationaal niveau, evenals een breder publiek.
- Publieke partners (musea etc.; zie het project met het Drents Museum)
- Actieve uitbouw en consolidering van internationale samenwerking, gelet op het profiel van de faculteit en de maatschappelijke impact; daarbij ook oog op Oost-Europese partners (zie verder memo Internationalisering)
- Overwegingen om het penvoerderschap voor NOSTER naar Groningen te halen zijn zinvol om de nationale positie van de faculteit verder te consolideren.
- Verder zal ook de internationale samenwerking worden geïntensiveerd; dit betreft (nieuwe) strategische partners zoals Aarhus, maar ook individuele samenwerkingsverbanden in verschillende vakgroepen.

D. Wanneer is de ambitie van de faculteit gerealiseerd/geslaagd? Welke indicatoren denkt de faculteit te hanteren om de resultaten te meten en wat zijn de slagingswaarden voor deze indicatoren?

- De huidige hoge scores onderzoeksvisitaties evenaren, zo niet verbeteren (ook al zal het nieuwe SEP het moeilijker maken om 'excellent' te scoren).
- Het aantal onderzoeksaanvragen is verdubbeld en heeft geleid tot een duidelijk hoger inkomen vanuit de tweede- en derdegeldstroom in 2016. Er moet minstens een grote onderzoekssubsidie per jaar worden verworven.
- Groei naar 8 nieuwe promotietrajecten per jaar met ambitie door te groeien naar 12.
- Groei naar 6 promoties per jaar, met ambitie door te groeien naar 8 per jaar.
- De omzetting van *research-driven teaching* in de herstructurering van de BA en (Re)MA programma's moet leiden tot een verhoging van instroom van studenten in deze programma's in 2015 en 2016.

- In 2015-16 zal worden gekeken of het zinvol is om de onderzoekslijnen van de vakgroepen nog sterker te stroomlijnen om op deze manier het profiel nog meer aan te scherpen.

Slagingsfactoren:

- Goede huisvesting voor extra PhD's,
- Joint doctorates en internationale fellows die een periode te gast zijn (project met VGI) in vrijkomende ruimte faculteitsbibliotheek.
- Continuering Duurzame Geesteswetenschappen zou faculteit enorme mogelijkheden geven voor verdere groei
- Beetje geluk met aanvragen bij NWO/EU

Uitkomsten gesprek over onderzoeksagenda met CvB

Geen

3. Faculteit Gedrags- en Maatschappijwetenschappen

Visie faculteit

De faculteit zet met betrekking tot het onderzoek in op het volgende:

Kwaliteit: GMW zet in op kwalitatief goed onderzoek in de volle breedte, en is daar ook steeds in geslaagd: scores dicht bij 4 (zeer goed) of daar (ver) boven; de keuze voor kwaliteit in de breedte is i.v.m. schraging van onderwijs.

Thematiek: RUG speerpunten zijn alle drie van belang bij GMW. Kleine, maar wel sterke participatie in Energy; ruime en gevarieerde participatie in Healthy Ageing, en faculteitsbrede participatie in Sustainable Society. Specifieke grote thema's zijn bijv. Sustainable Cooperation (met gerenommeerde partners in Utrecht, Leiden en Amsterdam) en Jeugd (faculteitsbreed opkomend thema). Naast maatschappelijke thematiek hecht GMW er aan ook stevig in fundamenteel onderzoek te blijven investeren.

Strategie: GMW wil kapitaliseren op onderzoekstalent. Vooruit lopend op een aanpassing van het tenure track beleid, wil GMW een aantal postdoc plaatsen aanbieden in competitie waarbij de expliciete doelstelling is dat deze door veel tijd in onderzoek te investeren, zich optimaal kwalificeren voor m.n. persoonsgerichte subsidies. Bij de werving zal een integraal meerjarenplan worden gevraagd voor het verwerven van een dergelijke subsidie. Daarnaast wil GMW in competitie onder zittende staf, extra onderzoekstijd aanbieden op grond van een soortgelijk meerjarenplan voor subsidieverwerving van individu of groep.

Tot slot stelt GMW voor om RUG-breed te investeren op de drie maatschappelijke thema's, alweer in de vorm van seed money, aan m.n. zittend personeel, en weer bedoeld ter voorbereiding van subsidieaanvragen. In alle gevallen wil GMW dus door ruime investering in haar talenten, de weg vrij maken naar het aanboren van nieuwe en/of andersoortige tweede en derde geldstroomsubsidies, Bovenstaande zijn eerste ideeën, die nog aanpassing kunnen behoeven wanneer nader overleg nog betere, specifiekere en/of flankerende plannen oplevert.

Uitkomsten gesprek over onderzoeksagenda met CvB

Het CvB beseft dat het moeilijker is voor alfa en gamma faculteiten dan voor bèta-medische faculteiten om ideeën te genereren die in aanmerking komen voor financiering. Echter vanuit de basisgedachte dat alle (ook tijdelijke) middelen die worden geïnvesteerd zich op enig moment

moeten uitbetalen, vraagt het CvB de faculteit en haar onderzoeksinstituten toch waar men kansen ziet, zowel op eigen terrein als in samenwerking met andere faculteiten, en welke activiteiten stopgezet zouden moeten worden. Als voorbeeld noemt het CvB de noodzaak om, mede vanwege dwingende demografische trends, veel meer aandacht te schenken aan masteropleidingen, en vooral aan de rol van onderzoek in masteropleidingen. Puntige profielen en een helder (internationaal) instroombeleid zullen de opleidingen weerbaarder maken. Van belang is het groter denken en het verder kijken dan de onmiddellijke situatie. Als GMW initiatieven zoals de eerder genoemde dwarsverbanden naar voren kan brengen, maken deze kans op financiering.

GMW ziet zeker mogelijkheden.

Afspraak BO: Een nadere uitwerking (indienen van projecten, planning/voorwaarden/deadlines) volgt. GMW zal haar investeringsvoorstellen, conform nadere instructies, melden aan CvB

4. Faculteit der Letteren

Visie Faculteit

Vooraf:

- geen daadwerkelijk nieuw beleid: zie Duurzame Geesteswetenschappen, profileringsdocument, visiedocumenten t.t.v. reorganisatie en visiepresentatie najaar 2013 (dat nu in uitvoer is, en dat in grote lijnen op BO najaar 2013 gepresenteerd is).

- Zoals bekend is het profiel van de faculteit der Letteren breed. In principe wil de faculteit de onderwijsprogramma's zoals nu ontwikkeld om uiteenlopende redenen blijven aanbieden (en uitbreiden met Mediastudies, Multilingualism), uiteraard ondersteund door onderzoek. In de masterfase kan wel hergegroepeerd, c.q. uitgedund worden (ambitie om dit in 2014/2015 vorm te geven); naar verwachting betekent dit overigens niet het afstoten van onderzoekexpertise.

A. Ambities van de Faculteit der Letteren

1. Keuze onderzoekfocus in relatie tot de uitgangspunten profilering.

De faculteit profileert zich op 4 thema's: History and Theory of Politics; Transfer of Knowledge and Culture; Language Processing; Cultural Landscapes.

Kracht daarbij ligt in interdisciplinair onderzoek, verbonden met samenleving en bedrijven (vooral via de centers die onder de onderzoeksinstituten vallen zoals GSG - universitair breed - en East Asia Studies, Landschapsgeschiedenis, Arts and Society, Spraak- en taalpathologie), internationale netwerken.

Faculteit participeert vooral in Sustainable Society (Governance, Transitions: the global Challenge, Media), maar ook in Healthy Ageing (vooral taalkundig en communicatieonderzoek) en Energy (energie-politieke issues, o.a. via Arctic Centre en IBIO).

Al dit onderzoek is nauw verbonden met onderwijs en vraagt ook deels om nieuwe onderwijsprogramma's (Mediastudies, Masterprogramme in East Asia Studies, Multilingualism).

In verband met de start van de brede Bachelor ETC is daar een impuls nodig voor onderwijs en onderzoek (er wordt voor 3 hoogleraren geworven). Hier moet ook goede aandacht besteed worden aan de lerarenopleiding (dit gebeurt in landelijk verband via DLG en Regieorgaan Duurzame Geesteswetenschappen, in nauwe samenwerking met de lerarenopleiding. Mogelijke start lerarenopleiding en onderzoek Chinese cultuur/taal i.s.m. Hanban en CvB hoort hiertoe.

Er wordt aansluiting gezocht bij Creatieve Industrie (erfgoed en media).

2. Wat betekent dit voor het profiel (aanpassingen, cq. aanscherpingen)

Zie boven: handhaving en uitbreiding op gebied van Chinees en Oost-Azië en multilingualisme

3. Keuze voor deelname maatschappelijke thema's

Zie bij 1. De meeste aansluiting bestaat bij Sustainable Society, maar op deelgebieden ook met Healthy Ageing en Energy.

4. Gevolgen van keuzes voor opbouw/afbouw onderzoeksprogramma's en masterprogramma's

Zie bij 1. Afbouw vindt niet plaats omdat alle onderzoek nauw met de onderwijsprogramma's verbonden is. Uitbreiding zie bij 2.

B. Hoe denkt de faculteit ambities te verwezenlijken, welke instrumenten zijn wezenlijk?

Er wordt ingezet op het meer binnenhalen van 2e en 3e geldmiddelen. De met geld van het college aangetrokken Funding Officer doet hierbij goed werk (zo weten we dat 4 van de 5 veni-aanvragen door zijn naar de 2e ronde). Ook binnen sustainable society zullen aanvragen ontwikkeld moeten worden.

Om dit te realiseren is het essentieel in staat te zijn/blijven soms onderzoekers vrijstellingen te bieden van onderwijs om zich te kunnen voorbereiden op een aanvraag. Dit gebeurt nu mbv Ruggesteun en sabbaticals uit gelden Duurzame Geesteswetenschappen.

Om met Oost-Azië verder te gaan zijn de steun van CvB (nu via prestatie/innovatiegelden) en Hanban essentieel.

Het bestaan van onze drie onderzoeksinstituten is hierbij essentieel. Deze instituten zijn zichzelf deels op nieuwe wijze aan het vormgeven (clcg icog), iets waarvoor de MTR commissie lof had. Tevens zijn onderzoeksdirecteuren en ph onderzoek bezig te bestuderen of een systeem van gedifferentieerde onderzoekstoewijzing zinvol is om het onderzoek beter te ontwikkelen. Dit gaat gepaard met het nadenken over outputmeting (zelf, maar ook landelijk in DLG verband en KNAW-verband).

C. Welke samenwerkingen binnen/buiten de instelling zijn essentieel of worden ontwikkeld?

Samenwerking met andere onderzoekers binnen de RUG voor interdisciplinaire projecten binnen de zwaartepunten.

Samenwerking met UCF en provincie Friesland en CvB (voor Multilingualism)

Samenwerking met Hanban, Osaka en andere partners in China, Japan, Korea t.b.v. Oost-Azië Centrum

Samenwerking intern met dean of talent development, Ubbo Emmius Fonds, R&V

Samenwerking met andere universiteiten voor Zwaartekracht (alfainformatica; OIKOS)

Faculteit participeert via prof. Marcel Broersma in het Centre for digital humanities UvA, VU, KNAW)

Het Arctisch Centrum is penvoerder van het Willem Barentsz Poolinstituut (NIOZ, KNMI, VU, NIOO-KNAW, Wageningen-Imares).

D. Wanneer is de ambitie van de faculteit gerealiseerd/geslaagd? Welke indicatoren zijn er?

Binnenhalen van meer onderzoeksmiddelen, vooral op hogere niveau (VICI, ERC, Zwaartekracht). Er zou jaarlijks 2 veni, 1 vidi, en om het jaar een vici, ERC, deelname aan groot, prestigieus consortium zoals Zwaartekracht moeten worden behaald. Dit alles zou ook het aantal promoties ten goede komen.

Uitkomsten gesprek over onderzoeksagenda met CvB

Centre for Digital Humanities

De vicevoorzitter vestigt de aandacht op het researchprogramma DOME (betrokken instellingen: IBM, KNAW en UvA). Het betreft onderzoek naar data-intensieve projecten, vergelijkbaar met digitaliseren van handschriften. Het is strategisch voor de RUG van belang aan te haken aan dit researchprogramma, waarvoor de KNAW de financiering nog niet rond heeft. De RUG wil in het noorden van het land een vergelijkbare positie als DOME.

De decaan ziet veel mogelijkheden voor de faculteit; er is wellicht ook koppeling te maken met zwaartekrachtenaanvraag van alfa-informatica.

Hanban

Het CVB onderstreept het belang van een grote instroom in de opleiding van het Oost Azië Centrum. Ook een uitstekende samenwerking met het Confucius Instituut is essentieel.

University Campus Friesland

Er wordt kort overlegd over de mogelijke Samenwerking van de RUG met Stenden Hogeschool in de UCF aangaande de opleiding toerisme.

Bij verschillende faculteiten is gepolst of er belangstelling is. FdL wil in ieder geval graag meedoen. FRW lijkt uit financiële overwegingen af te haken. Voor de RUG is het van grote strategische waarde een dergelijke master aan het opleidingsaanbod te kunnen toevoegen. Nader overleg met FRW en met Stenden Hogeschool vindt begin april plaats.

Samenwerking met andere universiteiten voor Zwaartekracht (alfa-informatica en OIKOS)

De huidige ondersteuningsaanvraag (vanuit CvB Nijmegen) is te zwaar aangezet. Als er iets bescheideners mogelijk blijkt, raadt decaan CvB aan dit serieus te overwegen. Dit is belangrijk voor FGG, FWN en FdL.

5. Faculteit Rechtsgeleerdheid

Visie faculteit

Vooraf niet aangeleverd.

Uitkomsten gesprek over onderzoeksagenda met CvB

FB heeft dit besproken in het overleg met het leidinggevend kader van de vakgroepen en heeft kennis genomen van de investeringsagenda en de notitie van het CvB. Landelijk wordt voor een scherper profiel gekozen.

Profilering

FB geeft aan dat voor Rechten een sterke profilering onwenselijk is, omdat gegeven de verwevenheid van onderwijs en onderzoek, iedere faculteit op de hoofdgebieden van het recht onderzoek moet verrichten. Hoewel de accenten verschillen, wordt in het algemeen een breed palet aangeboden door de juridische faculteiten. Het is in elk geval duidelijk dat er geen juridisch sectorplan komt.

Het CvB is het met dit laatste hartgrondig eens.

FB noemt als thema Digitalisering in het recht, dit heeft een grote impact op tal van rechtsgebieden en het thema speelt door alle onderzoeksgroepen heen, op zowel onderwijs- als onderzoekgebied. CvB geeft aan hierbij een verband te kunnen zien met Sustainability, alsook een aansluiting bij landelijke programma's. De faculteit neemt deze uitdaging graag aan.

Het College noemt als mogelijk gebied naast digitalisering nog consumentenbescherming.

Herstructurering

CvB geeft aan dat de faculteit niet alleen moet kijken wat de nieuwe mogelijkheden zijn, maar ook moet nadenken over het beëindigen van onderzoek in bepaalde onderwerpen. FR geeft aan dat ze met de nieuwe herstructurering in 6 programma's onlangs het onderzoek heeft vernieuwd. CvB geeft aan dat er een vlootshouw van het onderzoek binnen de RUG -en dus ook Rechten- zal worden gemaakt.

Voorwaarden toekenning financiën

CvB meldt dat in totaal een bedrag van M€ 35 beschikbaar is. In de uitvoering betekent dit een tijdelijke impuls voor vijf jaar en plannen die moeten leiden tot meer studenten of een grotere wervingskracht voor onderzoek of allebei. CvB geeft aan dat faculteiten die willen investeren in nieuw onderzoek dat aan de voorwaarden voldoet, vanuit de 35 miljoen euro voor de investeringsagenda een bijdrage kunnen krijgen voor een periode van 5 jaar, waarna het onderzoek/onderwijs zichzelf moet kunnen terugverdienen.

De voorwaarden zijn: financierbaarheid aan het einde van de subsidieperiode door inkomstenverhoging (meer studenten en/of meer wervingskracht) en afbouw van bepaald onderzoek.

FR verzoekt meer inhoudelijke ruimte dan CvB in haar notitie aangeeft ten aanzien van de invulling. CvB antwoordt dat er in overleg nog meer mogelijk is.

Vervolg

Voor de zomer inventariseert de faculteit de mogelijkheden, en er wordt een aantal bijeenkomsten hierover gepland. CvB geeft aan mee te willen denken en een bijdrage leveren in de vorm van ambassadeurschap/lobbyen en het zoeken van partners.

6. Faculteit Ruimtelijke Wetenschappen

Visie faculteit

Voraf niet aangeleverd.

Uitkomsten gesprek over onderzoeksagenda met CvB

Profilering

FRW wil zich vooral profileren met tWIST -towards Well-being, Innovation and Spatial Transformation, waarin de verschillende FRW disciplines (geografie, planologie en demografie) samenwerken. tWIST is naast richtinggevend in onderzoek, ook richtinggevend in onderwijs en profilering. In de tWIST Research Clusters wordt gewerkt aan tWIST en disciplinaire profilering. tWIST onderzoekers participeren actief in met name Healthy Ageing (tWIST-breed) en Sustainable Society (bijna geheel tWIST), en voor een kleiner deel in Energy. Plannen voor de toekomst volgen op de onderzoeksvisite.

Eén van de accenten ligt op de noordelijke regio met uitbreiding naar noord Duitsland. Er is al samenwerking met Oldenburg, misschien verbreden met Rostock. De faculteit zet tWIST ook in voor internationale profilering in Indonesië, China en India voor werving van ReMa en Ma studenten en PhDs. Door opschalen van maatschappelijke relevante onderzoeks-processen probeert men hetzelfde toe te passen in andere landen/situaties.

Healthy Ageing

N.a.v. HAPS bijeenkomst over inhoud na 2015 denkt FRW aan een graduate school course Methoden en methodologie voor Healthy Ageing. Multidisciplinair, met vier faculteiten, mogelijke naam Social Context Healthy Ageing Programme.

Toekomst Humanities and Social Sciences

De vraag is wat er landelijk met Humanities and Social Science gaat gebeuren. Het CvB geeft aan dat er in Amsterdam een initiatief is op het terrein van digitalisering. De opzet is om als RUG in dit soort thema's van anderen een volwaardige partner te zijn en andersom de vraag hoe kunnen anderen volwaardige partner zijn voor thema's die wel hier gepositioneerd zijn.

Vervolg

Er is nog geen deadline voor de investeringsagenda. Het CvB wil voor de zomer de inventarisatie van ideeën afronden en vraagt of FRW 4 of 5 namen van jonge onderzoekers door wil geven voor half mei. Het CvB wil met max. 45 jonge onderzoekers van gedachten wisselen. Na de inventarisatie wordt er doorgepraat met de decanen.

7. Faculteit Wijsbegeerte

Visie faculteit

A. Wat zijn de ambities van de faculteit in relatie tot de geformuleerde actielijnen en bepalende elementen?

- Welke onderzoeksfocus kiest de faculteit in relatie tot de uitgangspunten profilering?

- Wat betekent dit voor het profiel? Wat zijn de aanpassingen/aanscherpingen?

De faculteit wijsbegeerte heeft een zeer sterke positie in het nationale en internationale wijsgerige onderzoek en onderwijs. De visitaties op gebied van onderwijs en onderzoek alsmede de diverse enquêtes bevestigen dit beeld keer op keer. De score in de vernieuwingsimpuls is de afgelopen jaren zeer aanzienlijk geweest. Het beleid en de ambities zijn erop gericht deze uitstekende positie te bestendigen en uit te bouwen.

De positie van de faculteit (en de vele honoreringen van onderzoeksprojecten) is mede te danken aan haar analytisch profiel. Filosofie aan de Groningse faculteit is analytisch van aard, waarbij analyse van en reflectie op ontwikkelingen in de wetenschappen, politiek en maatschappij maar ook in de filosofie zelf centraal staan. Logica, argumentatieleer, kenleer, wetenschapsfilosofie, analytische ethiek en politieke filosofie, alsmede de geschiedenis van de filosofie zijn zwaartepunten, en vormen aldus de facultaire onderzoeksfocus.

Deze profilering komt naar voren in het versterken van groepen die het erg goed hebben gedaan bij de laatste visitaties en bij het binnenhalen van NWO-projecten: twee endowed chairs en twee RFFs zijn naar twee van deze drie (excellent presterende) groepen gegaan. Een duidelijk minder goed scorende onderzoeksgroep is afgebouwd: de hoogleraar alsmede een UD zijn in de afgelopen jaren vertrokken, en het resterende gedeelte van de groep is samengevoegd met de sterke groep van analytische ethiek en politieke filosofie tot één vakgroep. Voor de vertrokken hoogleraar cultuurfilosofie is een ethicus/politiek filosoof met een sterk analytische oriëntatie in de plaats gekomen. Een UHD is benoemd tot adjunct, en twee UDs waarvan één een sterk analytisch profiel heeft gaan de groep in vanaf zomer 2014 versterken.

- Welke keuzes maakt de faculteit met betrekking tot de deelname aan de maatschappelijke thema's? Welk onderzoek wel, welk onderzoek niet? Welke gevolgen heeft dat voor de definitie van de maatschappelijke thema's?

Deelname aan de maatschappelijke thema's betreft vooral sustainable society (en in iets mindere mate healthy ageing) maar erkend moet worden dat de analytische filosofie met haar accent op de gespecialiseerde, technische kant van de filosofie soms op gespannen voet staat met een brede, maatschappelijk geëngageerde filosofie. Het eerste heeft kans op succes in de vernieuwingsimpuls, het tweede is van belang om de filosofie een rol te geven in de maatschappelijke thema's van de RUG. Dat beide doelstellingen elkaar echter niet hoeven uit te sluiten bewijst bijvoorbeeld de coördinerende rol van één van onze (adjunct)hoogleraren in het

ethiek platform, de coördinerende rollen in het onderwijs van honours en vooral UCG, en bijdragen aan ontwikkelingen in genoemde maatschappelijke thema's.

Ook zal de faculteit samen met het UCG een RFF-er werven op gebied van sustainable society. Aangezien sustainable society een brede kapstokterm is, kan veel onderzoek van medewerkers van de faculteit hieronder probleemloos geschaard worden, m.n. ethisch, sociaal-filosofisch en politiek-filosofisch onderzoek, maar ook delen van de wetenschapsfilosofie. Er behoeft daarom geen duidelijke sturing op de facultaire onderzoeksagenda richting 'sustainable society' plaats te vinden; noch is dat wenselijk. Bij nieuwe benoemingen geldt nog steeds dat gespecialiseerde publicaties in toptijdschriften zwaar wegen in de ogen van benoemingadviescommissies. Daarnaast, gelet op de aard van veel filosofisch (top)onderzoek ligt een blijvende focus op de individueel gebonden subsidievormen (vernieuwingsimpuls, ERC) voor de hand, hoewel aansluiting bij grote projecten (zoals bij een recent zwaartekracht-programma) in sommige gevallen mogelijk en wenselijk is, hetgeen het FB zal stimuleren.

- Wat betekenen deze keuzes voor de opbouw/afbouw van onderzoeksgroepen en in het verlengde daarvan de masterprogramma's?

De keuze in opbouw en afbouw van onderzoeksgroepen wordt primair bepaald door kwaliteit afgemeten aan visitatiescores, binnenhalen van onderzoeksgelden en internationale zichtbaarheid en reputatie. Gezien de brede formulering van de maatschappelijke thema's, waaronder veel filosofisch onderzoek zich moeiteloos laat scharen (zie boven), behoeven en kunnen deze brede formuleringen hierin niet leidend zijn. Masterprogramma's en evt. op te zetten tracks daarbinnen zullen zich hier dan ook niet direct op gaan richten.

De researchmaster opleiding sluit nauw aan bij het typisch Gronings wijsgerige onderzoek. In de 1-jarige master ligt het accent meer op beroep en praktijk, maar nog steeds gestuurd door onderzoek (zgn. 'research driven'). Maar wat ook voor onderzoek geldt, geldt ook hier voor onderwijs: veel van wat wordt aangeboden – om slechts een paar cursussen te noemen als illustratie: 'Equality and Global Justice'; 'Vrijheid en autonomie'; 'The Philosophy of Happiness'; 'Social Contract Theory'; 'Freedom' - valt uitstekend onder de label van 'sustainable society' te plaatsen.

B. Hoe denkt de faculteit de ambities te kunnen verwezenlijken, welke instrumenten zijn hiervoor wezenlijk?

Zoals gezegd, ambitie is om de uitstekende positie en reputatie van de faculteit te bestendigen. Instrumenten hiervoor zijn beperkt en overigens nooit talrijk geweest, hetgeen de faculteit niet heeft belemmerd te komen tot waar zij thans is. Het spreekt vanzelf dat bij vrijkomende formatie gezocht wordt naar de beste kandidaten. Indien de begroting het toelaat zal een extra inspanning gepleegd kunnen worden om wetenschappers aan te trekken (of juist te behouden). Het spreekt vanzelf dat topwetenschappers, endowed chairs, RFFs en andere wetenschappers die mede door centrale financiering aangetrokken kunnen worden een belangrijke, extra impuls kunnen geven aan het onderzoek en onderwijs. In alle gevallen geldt dat de grenzen van de begroting op de langere termijn bepalend zijn.

Van een geheel andere orde zijn de vele congressen, workshops, lezingen, summer- en winterschools etc. die de faculteit organiseert en een belangrijk instrument is om haar positie uit te bouwen.

C. Welke samenwerking binnen en buiten de instelling is essentieel en wordt ontwikkeld?

Binnen de instelling is blijvende zichtbaarheid van de faculteit, die weliswaar de naam van centrale interfaculteit al lang niet meer draagt maar de achterliggende gedachte nog steeds indachtig haar profiel nauw koestert, van groot belang. Contacten zijn er met vele collega's in andere faculteiten, ook op niveau van medebegeleiding van promovendi.

Actieve en ruimhartige deelname aan het UCG en Honours College brengt intensieve samenwerking met zich mee.

Buiten de instelling zijn er vele contacten - van meer of mindere formele aard - die verder ontwikkeld worden. Binnen de U4 lijken vooral Gent en Uppsala interessante partners voor sommige van onze groepen. Met diverse universiteiten zijn bilaterale contracten gesloten voor uitwisseling. Dit geldt ook voor Erasmus Muncus, sandwich-constructies, etc. Dit alles is 'maatwerk', en sterk afhankelijk van de contacten en mogelijkheden deze te formaliseren.

D. Wanneer is de ambitie van de faculteit gerealiseerd/geslaagd? Welke indicatoren denkt de faculteit te hanteren om de resultaten te meten en wat zijn de slagingswaarden voor deze indicatoren?

Een missie kan 'geslaagd' zijn, een ambitie zal een blijvende drijfveer zijn. De facultaire missie is geslaagd als zij ook in de komende onderzoek- en onderwijsvisitatie aan de top van wijsgerig Nederland komt staan. Daarnaast is het binnenhalen van onderzoeksgelden van groot belang. Dit zijn dan ook de indicatoren die het FB voor ogen houdt. Wat een realistische inschatting van succes in dezen is valt moeilijk te zeggen, en het FB zal derhalve geen concrete slagingswaarden geven; daarvoor is m.n. succes in bijv. de Vernieuwingsimpuls en 'Europa' van vele factoren afhankelijk die men zelf niet in de hand heeft.

Uitkomsten gesprek over onderzoeksagenda met CvB

De decaan geeft een toelichting op het 'Discussiestuk Onderzoeksagenda BO voorjaar 2014', als bijlage aan de stukken voor het Bestuurlijk Overleg toegevoegd.

Naar aanleiding van de toelichting worden de volgende opmerkingen gemaakt:

- De decaan is tevreden over de diverse ontwikkelingen: de faculteit staat er goed voor. Wel wordt meer en meer duidelijk dat de slaagpercentages om tweede geldstroom binnen te halen, als gevolg van de toegenomen concurrentie, steeds lager worden.
- Met verschillende projecten die FWB bij de NWO indiende werden goede rapportcijfers gehaald en is de tweede ronde bereikt.
- Ook werden er zes ERC ingediend; twee daarvan zijn op gesprek geweest; één, zo heeft de decaan achteraf moeten vaststellen, had beter gecoacht moeten worden. Succes bij ERC-aanvragen wordt mogelijk ook beïnvloed door grotere bekendheid in Europa / contacten met collega's bij andere universiteiten. Daaraan zou de faculteit wellicht meer aandacht moeten besteden.
- De faculteit kent, i.t.t. andere faculteiten, een grote openheid over aanvragen die worden ingediend. Dat heeft het voordeel dat er altijd gedegen feedback van peers komt. Ook worden er oefengesprekken georganiseerd.

8. Faculteit Wiskunde & Natuurwetenschappen

Visie faculteit

1. Algemeen:

- a. De faculteit staat voor excellent onderzoek. Onderzoekprogramma's (te visiteren eenheden) worden geacht internationaal leidend te zijn (nivo 4 of hoger in het oude SEP protocol). Onderzoek dat niet aan deze eis voldoet dient afgebouwd te worden; zonodig dienen onderwijsprogramma's hierop aangepast te worden. (Issue: SEP gaat naar een 4-punts schaal, waarmee het veel moeilijker wordt de 4+ categorie te benoemen; we zullen alternatieve criteria moeten hebben). De werving van nieuwe staf blijft gericht op toptalent en toppers. Dit vraagt grote startbudgetten en een beter universitair partnerprogramma dan we nu hebben. Hiervoor dienen in de faculteit en centraal middelen vrijgemaakt te worden.

- b. Gekoppeld aan het onderzoek zijn profilerende masterprogramma's: excellente opleidingen met een sterke cohort structuur, waarin de studenten door uitstekende onderzoekers worden opgeleid, overigens niet alleen tot aspirant-promovendus. De masteropleidingen worden faculteitsbreed onder de loep genomen, zoals dat in het kader van de SNS ook gebeurd is met de opleidingen in de sector natuurkunde en scheikunde. De werving van masterstudenten wordt veel sterker gericht op onze onderzoeksterktes, die veel beter worden geadverteerd naar aspirant-studenten. De M-variant wordt sterker neergezet, herkenbaarder binnen FWN en in de werving; dat geldt ook voor de opleidingen met een engineering profiel. Onverlet blijft dat ook in deze opleidingen de studenten (mede)begeleid worden door uitstekende onderzoekers.
- c. De excellentie in het onderzoek blijkt uit een (blijvend) grote dichtheid van persoonlijke beurzen op alle niveaus, zowel landelijk als Europees (VI, ERC, Spinoza). Van iedere onderzoeker wordt verwacht dat hij/zij naar dit soort beurzen meedingt.
- d. Vanuit excellent onderzoek wordt bijgedragen aan valorisatie c.q. economische en maatschappelijke waardecreatie. Niet elk programma doet dat in gelijke mate. Een programma dat kiest voor een sterk valorisatie-geïntendeerde missie, zal ook dienovereenkomstig beoordeeld moeten worden in visitaties. Het omgekeerd geldt voor programma's met een sterk nieuwsgierigheidsgedreven missie.
- e. In alle programma's wordt een grote werfkracht voor externe fondsen verwacht, uit bronnen die passen bij de missie. Programma's die hieraan niet voldoen, dienen afgebouwd te worden.
- f. Een punt van discussie bij het afbouwen van onderzoek zal altijd zijn het spanningsveld met de noden voor het onderwijs. Voor masteronderwijs is zeer goed onderzoek een minimumeis om profilerende programma's in de markt te zetten, voor bacheloronderwijs ligt dat genuanceerder. Voor beroepsonderwijs (farmacie) ook in de masterfase. Een discussie met het CvB hierover wordt op prijs gesteld.

2. Inhoudelijk:

- a. FWN is een brede faculteit, wat we ervaren als een grote verworvenheid. De faculteit doet het in de breedte zeer goed, maar er bestaat wel duidelijk variatie. Er bestaan hoge toppen en hoogvlaktes, instituten die zich goed ontwikkelen de afgelopen jaren, en aan paar instituten waar zorgen op zijn plaats zijn als het gaat om kwaliteit en impact.
- b. Het is belangrijk om binnen de breedte van de faculteit een aantal profilerende thema's aan te wijzen, om zo FWN een helder gezicht naar buiten te geven. Momenteel kennen we 4 thema's en werken we mee aan twee van de drie RUG thema's. De keuze van de thema's dient heroverwogen te worden. De doelstelling moet zijn om te komen tot een 5-tal thema's die *profilerender zijn voor de sterktes van FWN en die natuurlijke trekkers* (trekkende instituten) hebben die vanuit eigen overtuiging deze profilering uitdragen en verzilveren. De thema's definiëren een natuurlijke clustering van activiteiten in de faculteit.
- c. Leidend voor themakeuzes zijn: aanwezige kwaliteit en massa, kansen op middelenwerving, kansen op valorisatie, landelijke en Europese profilerende eigenschappen. De massa in een thema zou tenminste 30 fte vast WP moeten zijn (de omvang van een fors instituut).
- d. Vanuit de gekozen thema's wordt bijgedragen aan de maatschappelijke RUG thema's. Deze zijn daarmee geen aparte thema's voor FWN. Onze bijdrages zullen met name liggen in Healthy Ageing en Energy.
- e. Het FWN onderzoek op de gekozen thema's dient verder versterkt te worden en de kansen op het verwerven van grote fondsen versterkt te worden door een beleidsbudget te introduceren dat samenwerking tussen instituten (of in nieuw gefuseerde instituten) stimuleert. Ook worden de Ubbo Emmius fondsen en bij voorkeur ook de RFF posities in de toekomst exclusief op de thema's ingezet.
- f. Thema's zijn overigens dynamisch en zullen elke 5 jaar tegen het licht gehouden worden. In het algemeen zal sprake zijn van evolutie van thema's, maar revoluties (geheel nieuwe themakeuzes) zijn denkbaar. Het totaal aantal thema's dient niet te groeien in de tijd.

- g. Het FB heeft ideeën voor de nieuwe thema's, maar wil deze eerst met de instituten bespreken. De bedoeling is dat tijdens een managementconferentie op 9 april a.s. te doen.

Uitkomsten gesprek over onderzoeksagenda met CvB

Het faculteitsbestuur heeft zijn ambities kort geformuleerd in een notitie die op 9 april wordt besproken met de instituutdirecteuren. Het faculteitsbestuur hoopt middels de discussie tot een betere facultaire profilering te komen waar de staf zich in kan vinden en actief aan wil bijdragen. Met de nieuwe profilering hoopt de faculteit de werfkracht verder te versterken, hoewel men ook op dit moment in staat blijkt uitstekend personeel aan te trekken.

Daarnaast wil men het aanwezige talent verder stimuleren om individuele beurzen te verwerven. Men verwacht veel van de komende VICI- en VIDI-rondes. De faculteit waardeert de inzet van centraal om het aanvragen van ERC-advanced grants te stimuleren en ondersteunen. Het verwerven van deze grants ziet de faculteit ook als één van de belangrijke indicatoren voor succes.

9. UMCG

Visie faculteit

Profilering

Het UMCG blijft onverminderd, conform het in 2006 gestarte beleid, als focus voor al haar onderzoek, onderwijs en patiëntenzorg kiezen voor het thema 'Healthy Ageing'. Dit is in het binnenkort te publiceren beleidsplan 'werken aan de toekomst van gezondheid 2015-2020' beschreven. In dit beleidsplan wordt aandacht gegeven aan de wijze waarop deze fundamentele keuze verder uitgewerkt en geïmplementeerd gaat worden binnen het UMCG, in samenhang met de RUG en in samenwerking met partners in Noord-Nederland (HANNN) en Europa (Horizon 2020). Dit thema past naadloos in het profileringbeleid van de RUG.

Voor het onderzoek geldt dat alle huidige onderzoeksprogramma's binnen de UMCG instituten hun beleid ten opzichte van 'Healthy Ageing' hebben verwoord (zie ook de MTR rapporten). Dit zal de komende jaren verder uitgewerkt en aangescherpt worden.

Het tenure track beleid van het UMCG (zowel voor fundamentele als klinische onderzoekers, inclusief ook het RFF-beleid) is een belangrijk hulpmiddel gebleken om talenten aan te trekken. Dit beleid wil het UMCG verder aanpassen door vooral tenure trackers in te gaan zetten op die deelgebieden waar het UMCG zich de komende tijd, als onderdeel van haar 'Healthy Ageing' focus, extra wil versterken. Dit aangepaste beleid zal een langzame omvorming (afbouw zwakke en versterking sterke groepen) en vergaande bundeling van talenten geven op belangrijke 'healthy ageing' thema's. Het concept van ERIBA laat zien dat een dergelijke politiek werkt.

Aanvraag middelen

Er wordt een beroep gedaan op de beleidsmiddelen van de universiteit om het voorgestelde langzame proces van aantrekken/herschikken van talent middels een impulsfinanciering snelheid te geven.

Het betreft de volgende onderwerpen:

1. De as agri-food-health kan in de competitie met Wageningen en Maastricht een sterk Gronings profiel krijgen door, voor wat betreft het UMCG, beter in te zetten op aspecten van voeding en gezondheid. Hier liggen grote kansen: Wageningen heeft dit nauwelijks en Maastricht investeert hier nog maar mondjesmaat in. Binnen Groningen kan goed verder

gebouwd worden op de sterke metabole en klinische onderzoekstraditie en de goede relaties met de (o.a. Noordelijke) voedselindustrie.

Verdere versterking is nodig op het gebied van:

- a. Ontwikkeling biobanking: hoogleraar epidemiologie & voeding, ook in relatie tot LifeLines
- b. Patiëntgebonden voedingstudies (stabiele isotopen, specifieke CRU): hoogleraar

2. Systems Medicine, Systems Biology en Big Data Generation/Storage/Mining kan leiden tot nieuwe concepten, die uiteindelijk moeten leiden tot personalized health in een ageing society.

Verdere versterking is nodig op het gebied van:

- a. Biomarkers & Mass Spectrometry- Verdere investeringen in deze belangrijke faciliteiten (vooral op het gebied van de analyse van eiwitten) zijn dringend nodig
- b. Bioinformatics
- c. Genetics

3. Medical Imaging is een erkend sterke focus van het UMCG. Op grond van medical imaging kan betere diagnostiek en ook gerichte therapie van vele ziekten ontwikkeld worden. Er wordt vanuit het UMCG op dit gebied samengewerkt met de UT en er wordt een grote strategische samenwerking voorbereid met Siemens, een wereldspeler op dit gebied. Verdere versterking wordt gezocht door de inpassing van chemische expertise bij tracer-ontwikkeling.

- a. Tracerontwikkeling (versterken samenwerking met Prof. B. Feringa)

4. Het verouderende immuunsysteem. In het totale pallet van fundamenteel onderzoek naar de biologie van veroudering is versterking van het onderzoek naar de veroudering van het immuunsysteem nodig. Er is reeds een hoogleraar op dit gebied actief (Prof. M. Boots), er zijn raakvlakken met de genetica (Prof. C. Wijmenga) en er zijn ook raakvlakken met de mucosale immuniteit van de verouderende mens. Dit laatste onderwerp sluit ook goed aan bij het bovengenoemde thema Food & Health.

Versterking:

- a. Hoogleraar op het gebied van de veroudering van het immuunsysteem.

Uitkomsten gesprek over onderzoeksagenda met CvB

Nadere profilering

Het UMCG zal meer nadruk gaan leggen op lifestyle en voeding en wenst de 'voedingspoot' van epidemiologie te verstreken. Over de alliantie met Wageningen dient goed nagedacht te worden. Afsproken wordt dat er een Bestuurlijk Overleg met het College van Bestuur van de Universiteit van Wageningen zal worden gepland. Daarnaast is het ook van belang om de banden met Van Hall Larenstein aan te halen.

Door het College van Bestuur wordt benadrukt dat het ook goed is dat het UMCG overleg heeft met de Faculteit Wiskunde en Natuurwetenschappen over een eventuele master 'Food&Health'. Als de master er komt zal het UMCG als penvoerende faculteit gaan fungeren.

Verdere versterking is nodig op het gebied van Systems Medicine en Systems Biology. Door het UMCG wordt in dat verband gewezen op een recent bezoek aan China. Op het gebied van Medical Imaging vindt verdere versterking plaats door de inpassing van chemische expertise (Ben Feringa) bij tracer-ontwikkeling. Ten slotte is in het totale pallet van fundamenteel onderzoek naar de biologie van veroudering versterking van het onderzoek naar de veroudering van het immuunsysteem nodig.

Internationaal kan wellicht samenwerking worden gezocht met Aarhus.

Vervolg

De heer Sterken geeft aan dat hij in mei een aparte sessie wil organiseren met getalenteerde jonge onderzoekers. De Faculteit FWN en het UMCG zullen eerst apart aan bod komen. Daarna kan eventueel gekeken worden naar mogelijke dwarsverbanden. Het UMCG levert de namen aan van jonge onderzoekers (tien vrouwen en tien mannen).

Door de heer de Jeu wordt opgemerkt dat m.b.t. de investeringsagenda momenteel sprake is van een inventarisatieronde. Pas rond de zomer worden de gesprekken met het UMCG gevoerd.

10. KVI-CART

Visie dienst

Profiel KVI-CART

Na de reorganisatie in 2013 heeft het management van KVI – CART opnieuw de missie bepaald: *De missie van het KVI - Center for Advanced Radiation Technology (KVI - CART) is het uitvoeren van zuiver wetenschappelijk onderzoek in subatomaire en in astrodeeltjesfysica en van toepassingsgericht onderzoek in versneller fysica en medische fysica. In nauwe samenwerking met de wetenschappelijke gemeenschap, de gezondheidszorg en de industrie werken wij aan lange-termijn oplossingen voor de wetenschap en de samenleving. Door het ontwikkelen van state-of-the-art detectie technieken bevordert KVI - CART de kruisbestuiving tussen zuiver en toepassingsgericht onderzoek. KVI - CART leidt jonge wetenschappers op in de natuurkunde en in de medische technologie op het BSc, MSc, en PhD niveau.*

Het onderzoeksprofiel van KVI-CART is vanuit de missie toegespitst op astrodeeltjesfysica, de subatomaire fysica en de medische technologie. De astrodeeltjesfysica richt zich op fundamenteel onderzoek naar de meest energetische processen in het heelal. De subatomaire fysica richt op fundamenteel onderzoek naar de quantum chromodynamica bij lage en middelhoge energie. De medische technologie is gericht op meer toepassingsgericht onderzoek in samenhang met protontherapie en versneller fysica.

Dit onderzoeksprofiel zou de komende tijd bijgesteld kunnen worden door verdere ontwikkelingen binnen de universiteit en binnen Nederland. Een nadere uitwerking van de strategie van KVI – CART zal binnen een jaar gemaakt worden, bij voorkeur na het aanstellen van de nieuwe directeur. Het valt niet uit te sluiten dat na de daarmee verbonden analyse accenten zullen verschuiven mede gezien de omvang van de huidige onderzoeksgroepen.

Aansluiting bij de Maatschappelijke thema's

Binnen de drie maatschappelijke thema's van de RUG zien wij op dit moment alleen aansluiting bij Healthy Aging; de andere twee thema's hebben wel raakvlakken met onze expertise, maar met de huidige middelen in menskracht blijven deze voornamelijk buiten onze profilering. De nadere uitwerking van Healthy Aging bestaat uit een aantal componenten.

- KVI - CART heeft de ambitie om landelijk en internationaal een leidende rol te spelen op het terrein van de fysica van deeltjestherapie. Dit sluit goed aan bij het maatschappelijke thema Healthy Aging en heeft daarom een zeer sterke valorisatie component via samenwerking met het UMCG en relevant bedrijven. Deze ambitie heeft zich geconcretiseerd door entameren van een samenwerkingsverband vooral toegespitst op de ontwikkeling van medische fysica en technologie waarin alle protontherapie initiatieven in Nederland participeren. Dit samenwerkingsverband heeft in de STW Perspectief ronde 2013 een voorstel (PROTECT) met een budget van 5 M€ ingediend, waarvan Prof. Dr. S. Brandenburg optreedt als penvoerder. Hoewel deze aanvraag niet gehonoreerd werd, is hierdoor een stevige basis gelegd om het nationale onderzoek op dit terrein te bundelen. Bovendien levert het Groningse onderzoek op het gebied van deeltjestherapie grote synergie met de faciliteit in voorbereiding bij het UMCG.

- De gebieden, die een belangrijke rol spelen bij deeltjestherapie, zijn vooral medische fysica en sensortechnologie. De expertise die KVI - CART op deze terreinen en in de versnellerfysica heeft wordt via consultancy ook ingezet in het bedrijfsleven. Wij onderhouden en zoeken nadere samenwerkingen met regionale en landelijke onderzoeksinstituten, zoals UMCG, SRON en INCAS3, en respectievelijk Nikhef. Uiteraard is de rol van het UMCG essentieel op het gebied van deeltjestherapie.

Noodzakelijke instrumenten voor verwezenlijken en handhaven ambities

Voor de invulling van de deeltjestherapie is het van belang dat het penvoerderschap van het PROTECT consortium gehandhaafd blijft en dat een onderzoeksfaciliteit ter beschikking komt voor excellent onderzoek gerelateerd aan de fysica van deeltjestherapie. Voorlopig blijft daarom de AGOR faciliteit beschikbaar voor excellent onderzoek op dit gebied. De hiervoor benodigde extra financiering wordt verkregen door de contractactiviteiten op het gebied van stralingshardheid voor de ruimtevaart sector uit te breiden. KVI - CART is in gesprek met ESA en NSO over medefinanciering van de hiervoor benodigde ontwikkelingen. KVI - CART stelt daarom gebruikers in de gelegenheid om op een efficiënte manier stralingsbeschadigingen kwantitatief te onderzoeken. Deze vorm van bedrijfsvoering is noodzakelijk om meer (betalende) klanten aan KVI - CART te binden.

Tevens is het noodzakelijk jonge onderzoekers aan te trekken en op te leiden op technologisch gebied om de leidende positie bij deeltjestherapie te handhaven. Hiervoor is het van belang dat er een concrete aansluiting is op en betrokkenheid bij de invulling van de opleidingen Biomedical Engineering, Technische Natuurkunde en Technische Bedrijfskunde van de FWN. Gedacht wordt aan een master richting Instrumentatie bij TN of TBK en een afstudeervariant Instrumentation and Imaging bij BME, die aansluit bij KVI - CART onderzoek in medische fysica. Ook zal worden bezien of aansluiting mogelijk is bij een of meerdere Graduiertenkollegs in Duitsland voor bepaalde vakgebieden.

Eventuele verschuivingen in de onderzoeksaccenten zouden gerealiseerd kunnen worden via gericht aanstellingsbeleid, bijvoorbeeld via Rosalind Franklin Fellowships en bij pensionering van een gedeelte van het WPV.

Samenwerkingsverbanden

Het onderzoek van KVI - CART vindt plaats binnen grote samenwerkingsverbanden. Zo sluit de astrodeeltjesfysica aan bij een gedeelte van het onderzoek dat door het Kapteyn instituut wordt verricht. Deze onderzoeksgroep werkt tevens nauw samen met partners van het Nikhef consortium, binnen de Pierre Auger Collaboration en binnen KM3NeT.

Daarnaast zal worden bezien of er gebruikt kan worden gemaakt van Nikhef partners op terrein van kern-, hadron-, medische, en versnellerfysica .

De subatomaire fysica voert het onderzoek uit binnen de NUSTAR en de PANDA Collaborations, die verbonden zijn aan de nieuwe faciliteit FAIR in Darmstadt. Prof. N. Dr. Kalantar-Nayestanaki is net gekozen als de woordvoerder van NUSTAR, de grootste internationale collaboratie binnen FAIR. De samenwerking met GSI in de afgelopen jaren wordt de komende jaren voortgezet met als doel een partner te worden van FAIR, mits daarvoor een landelijk draagvlak ontstaat. Dit draagvlak zal worden vergroot door een wederzijdse samenwerking te initiëren tussen de relevante ministeries in Duitsland en Nederland.

De onderzoeksgebieden, die door KVI - CART bestreken worden hebben een sterke synergie vanwege de onderliggende technologische ontwikkelingen die noodzakelijk zijn om een leidende positie op deze gebieden te behouden. Dit vereist wel dat KVI - CART een goede ondersteuning kan leveren vanuit de technische afdelingen van het centrum. Om de technologische slagkracht in de regio Groningen verder te versterken, zoeken wij samenwerking op de Zernike Campus en daarbuiten waarbij de natuurlijke partners onderdelen van de FWN, SRON en INCAS3 kunnen zijn.

Voor de medische fysica wordt landelijk samenwerking gezocht met bedrijven als Philips, ProNova en ASI maar wordt ook bezien of er met andere UMCs kan worden samengewerkt op het gebied van de protontherapie. Internationaal richten wij ons, gezamenlijk met het UMCG, op samenwerking met Aarhus en Dresden in het kader van H2020.

Uitkomsten gesprek over onderzoeksagenda met CvB

KVI-CART zal aansluiten bij de maatschappelijk thema's met name Healthy Ageing via de protontherapie. Daarnaast zet men in op samenwerking met GSI en waar mogelijk ook Nikhef. Er is ook een verkennende samenwerking met INCAS3 op de versteviging van sensortechnologie in de regio Groningen – Assen. Wel is er een verschil in ambitie tussen KVI-CART en INCAS3. Het CvB ziet hier ook mogelijkheden op het gebied van de protontherapie.

Voor de samenwerking met SRON wordt ingezet op het meer delen van de expertise om de bedrijfsvoering stabiel te maken. Het College vraagt KVI-CART aanvullende samenwerking te zoeken met SRON zeker nu door de Deal van het Noorden SRON zich voor langere tijd heeft verbonden aan positionering in Groningen.