



## oplegmemo

---

Vergadering	Universiteitsraad
Datum vergadering	19-04-2018
Agendapunt en onderwerp	Terugkoppeling Transnationale Educatie (TNE)
Corsanummer	
Afdeling	College van Bestuur
Behandeladvies	ter bespreking
Samenvatting (maximaal 10 regels)	Bijgaand memo is opgesteld om de universitaire gemeenschap een terugkoppeling te geven over het proces TNE. Het memo wordt naar de UR, College van Decanen en Raad van Toezicht gezonden, alsmede aan direct betrokkenen bij het project Yantai.
Financiële consequenties	nee
Zo ja, dekking:	
ICT-consequenties	nee
Voorgesteld besluit/Advies	Ter bespreking.

Vervolgtraject

Communicatie

Begin 2018 heeft het CvB besloten om de aanvraag voor het nevenvestigen van een aantal RUG-opleidingen bij UGY in China niet in te dienen bij de minister van OCW. Het CvB zag onvoldoende draagvlak bij de Universiteitsraad voor het plan en constateert dat de Yantai-discussie de afgelopen jaren niet goed is verlopen. Het plan heeft tot veel en heftige discussies in de universiteit geleid. Deels ging het daarbij om principiële overwegingen voor en tegen, maar doorslaggevend was uiteindelijk het praktische oordeel van de Universiteitsraad over het plan: te top down, te omvangrijk, te snel en te onzeker qua kansen en risico's. Om deze redenen heeft het CvB besloten het plan in te trekken. Het CvB evalueert graag samen met de universiteitsraad het verloop van dit proces, om zo hier lessen uit te kunnen trekken voor de toekomst.

Met het College van Decanen, de Raad van Toezicht en de partners van China Agricultural University (CAU) is vervolgens verkend wat mogelijke alternatieven voor samenwerking zijn. Besloten is om, in plaats van het nevenvestigen van opleidingen, faculteiten in de gelegenheid te stellen op eigen initiatief samenwerking tussen RUG en CAU op de campus in Yantai te ontwikkelen en ze hierbij te ondersteunen. Het betreft onderzoeksactiviteiten (joint researchcentra, double degree PhD's, onderzoek met bedrijven) en aanpalende onderwijsactiviteiten (double degree-, exchange- en kleinschalige 3+1-programma's).

De Faculty of Science and Engineering (FSE) heeft aangegeven dit graag te gaan doen met onderzoeksgroepen en opleidingen die dit kansrijk vinden. Ook andere faculteiten kunnen zich, indien daar belangstelling voor is, oriënteren op samenwerkingsmogelijkheden. Zo kan kleinschalig en langs de weg der geleidelijkheid ervaring worden opgedaan waarmee mogelijk in de toekomst een betere en beter onderbouwde aanvraag aan het ministerie van OCW voor Transnationale Educatie (TNE) kan worden opgesteld en aan de Universiteitsraad ter instemming kan worden voorgelegd.

Het CvB zal op verzoek van CAU een stand-van-zaken brief maken waarin de ontstane situatie wordt uitgelegd en wordt voorgesteld om langs de weg der geleidelijkheid samenwerking tussen FSE en CAU op de campus in Yantai te ontwikkelen (joint research centra, double degree -, exchange- en kleinschalige 3+1-programma's). Reeds gemaakte afspraken blijven behouden, met dien verstande dat voor TNE instemming door de UR en toestemming van de minister inmiddels wettelijke vereisten zijn.

Hiernaast heeft het CvB het voornemen om, als opmaat naar het strategisch plan 2020 – 2025, binnenkort met de universitaire gemeenschap in gesprek te gaan over de internationaliseringsstrategie van de RUG. Dit in aansluiting op het voornemen van de minister van OCW om te komen tot een internationaliseringsaanpak, die het voor zoveel mogelijk studenten mogelijk maakt een studie te volgen in het buitenland.<sup>1</sup>

Langs deze weg hoopt het CvB een voor alle betrokkenen heftige periode op een goede wijze te kunnen afsluiten en ruimte te scheppen voor inhoudelijke discussies over verdere verdieping van de strategie van de RUG.

---

<sup>1</sup> Zie regeerakkoord 'vertrouwen in de toekomst', <https://www.kabinetformatie2017.nl/documenten/publicaties/2017/10/10/regeerakkoord-vertrouwen-in-de-toekomst>, p. 12.

## Feedback regarding Transnational Education

Status: For discussion

---

In early 2018, the Board of the University decided against submitting an application for a branch campus offering several UG programmes at UGY in China to the Ministry of Education, Culture and Science. The Board did not receive enough support for the plan from the University Council, and concluded that the consultations about Yantai had not gone smoothly in the preceding years. The plan caused many heated discussions within the University. Many of them revolved around the principle arguments for and against the plan, but the final deal-breaker was the University Council's practical evaluation of the plan: too top-down, too expansive, too fast and too uncertain in terms of risks and opportunities. The Board of the University therefore decided to withdraw its plan. The Board is keen to evaluate the process with the University Council to see if there are lessons to be learned for the future.

The Board then explored possible alternatives for collaboration with the Committee of Deans, the Supervisory Board and the partners from China Agricultural University (CAU). Instead of a branch campus offering full programmes, it was decided that the Faculties would be given the opportunity to develop their own partnerships between the UG and CAU on the campus in Yantai, with support from the UG. Such partnerships would cover research activities (joint research centres, double degree PhD programmes, research with industry) and related teaching activities (double degree, exchange and small-scale 3+1 programmes).

The Faculty of Science and Engineering (FSE) has already indicated that it is willing to do this with research groups and programmes keen to accept the challenge. If they are interested, other Faculties will be encouraged to explore the possibilities of collaboration. In this way, we can gradually build up experience so that in future, a better, more firmly substantiated application for Transnational Education (TNE) can be drawn up for the Ministry of Education, Culture and Science, and put before the University Council for approval.

As requested by CAU, the Board of the University will write a state-of-affairs letter explaining the situation and proposing that FSE and CAU gradually develop partnerships on the campus in Yantai (joint research centres, double degree, exchange and small-scale 3+1 programmes). Ongoing agreements will continue, on the understanding that approval for TNE from the University Council and the Minister are now a legal requirement.

In addition, as a prelude to the 2020-2025 Strategic Plan, the Board intends to consult the University community about the UG's internationalization strategy. This is in response to the intention expressed by the Ministry of Education, Culture and Science to realize an internationalization strategy enabling as many students as possible to study abroad.<sup>1</sup>

The Board of the University hopes that we can now put this tempestuous period behind us and create room for constructive discussions about developing the strategy of the UG.

---

<sup>1</sup> See coalition agreement '*vertrouwen in de toekomst*', <https://www.kabinetsformatie2017.nl/documenten/publicaties/2017/10/10/regeerakkoord-vertrouwen-in-de-toekomst>, p. 12.